



ANDREA ZIN

GROUP ICT & SECURITY MANAGER

✉ andreazin.personal@gmail.com

☎ +39 348 1485030

🌐 www.andreazin.it

📍 Biella

PROFILO PROFESSIONALE

IT & Digital Manager con oltre 20 anni di esperienza nella governance ICT, cybersecurity e modernizzazione infrastrutturale in un contesto industriale multi-societario (3 aziende operative, 4 sedi, ~700 dipendenti). Guido la strategia tecnologica di gruppo con responsabilità su infrastrutture critiche, integrazione post-acquisizione, consolidamento tenant Microsoft e continuità operativa. Esperienza diretta nella gestione di scenari cyber complessi e nel coordinamento di fornitori strategici, con allineamento continuo tra IT e obiettivi di business. Background tecnico solido (sviluppo software, architetture infrastrutturali, ambienti ibridi) unito a visione manageriale orientata a resilienza, efficienza operativa e trasformazione digitale. Interlocutore tra tecnologia e direzione aziendale, con capacità di tradurre complessità tecnica in decisioni strategiche sostenibili nel medio-lungo periodo.

ESPERIENZA PROFESSIONALE

ICT & SECURITY MANAGER (GROUP) / CIO

Piacenza Group – Fratelli Piacenza S.p.A. | 2021

- Guida della governance ICT e cybersecurity di gruppo in contesto multi-societario (4 sedi, ~700 dipendenti).
- Modernizzazione infrastrutturale multi-sede (network, server, ambienti ibridi), migrazione cloud e rafforzamento continuità operativa.
- Coordinamento team IT interno e partner esterni con responsabilità su pianificazione budget tecnologico multi-sede.
- Integrazione IT post-acquisizione e consolidamento tenant Microsoft 365/Azure AD.
- Introduzione di soluzioni AI in più funzioni aziendali per efficienza operativa e ottimizzazione costi.
- Supervisione strategica area e-commerce e coordinamento IT- digital marketing per supporto alla crescita omnicanale.
- Coordinamento team IT interno e partner esterni con responsabilità su pianificazione budget tecnologico multi-sede, investimenti IT e gestione vendor strategici.

IT & INNOVATION MANAGER – HEAD OF E-COMMERCE

Fratelli Fila S.p.A. | 2011 - 2021

- Riorganizzazione completa del reparto IT e modernizzazione dell'infrastruttura aziendale.
- Gestione integrazione IT in seguito ad acquisizioni societarie e consolidamento sistemi.
- Responsabilità su infrastruttura, sicurezza informatica e governance applicativa.
- Creazione e sviluppo dei canali e-commerce dei brand di gruppo e costruzione del team dedicato.
- Coordinamento IT-business per supportare crescita digitale e multicanale.
- Gestione e coordinamento di scenari cyber critici con ripristino completo dell'operatività.

SOFTWARE DEVELOPER & PROJECT MANAGER

RCS S.p.A. | 2001 - 2011

- Pianificazione e sviluppo progetti software R&D in ambito telecomunicazioni e sistemi IP.
- Partecipazione allo sviluppo di piattaforme software per telecomunicazioni utilizzate in contesti istituzionali, nell'ambito delle lawful interception technologies
- Coordinamento attività di sviluppo e gestione fornitori.
- Supporto sistemistico interno e gestione infrastrutture di reparto.

COORDINATORE OCR & SOFTWARE DEVELOPER

Bottega Verde S.r.l. | 1999 - 2001

- Configurazione sistemi OCR per gestione campagne ordini postali.
- Coordinamento team di correzione dati.
- Sviluppo applicazioni per gestione flussi informativi.



AMBITI DI RESPONSABILITÀ

GOVERNANCE & STRATEGIA ICT

Nel mio ruolo attuale ho responsabilità diretta nella definizione della strategia tecnologica di gruppo in un contesto industriale multi-sede. Opero come punto di raccordo tra direzione aziendale, funzioni operative e partner tecnologici, con l'obiettivo di costruire un perimetro ICT coerente, scalabile e sostenibile nel medio-lungo periodo. Il mio approccio alla governance tecnologica nasce da un background tecnico maturato nello sviluppo software e nella progettazione di sistemi complessi in ambito telecomunicazioni, inclusi progetti realizzati in contesti istituzionali e regolati con elevati requisiti di sicurezza e affidabilità.

Questa esperienza ha contribuito a consolidare una forte attenzione verso resilienza operativa, protezione degli asset informativi e continuità dei sistemi critici. Coordino infrastrutture e sistemi su più siti produttivi, pianifico gli investimenti IT in funzione delle priorità aziendali e governo le relazioni con vendor strategici, mantenendo il controllo su qualità, costi e rischio.

RESILIENZA, SICUREZZA E CONTINUITÀ OPERATIVA

Ho strutturato modelli di resilienza operativa in ambienti industriali multi-sede, integrando prevenzione, segmentazione infrastrutturale e protezione degli asset critici, con particolare attenzione alla continuità operativa nei contesti produttivi.

Supervisiono policy di business continuity multi-sede, piani di backup e disaster recovery e modelli di mitigazione del rischio cyber, integrando sicurezza e operatività in un'unica visione strategica.

EVOLUZIONE DIGITALE & INNOVAZIONE

Promuovo l'innovazione come leva concreta di efficienza e competitività. Ho guidato processi di modernizzazione architetturale, migrazione verso modelli ibridi e introduzione di strumenti digitali a supporto dei workflow aziendali.

Negli ultimi anni sto integrando soluzioni di AI generativa in diversi reparti, con l'obiettivo di migliorare produttività, qualità delle informazioni e velocità decisionale.

L'innovazione non è adozione tecnologica fine a sé stessa, ma capacità di tradurre strumenti complessi in valore operativo misurabile.

LINGUE

Italiano: Madrelingua

Inglese: Professionale (B2)

FORMAZIONE

MATURITÀ SCIENTIFICA

Liceo Scientifico A. Avogadro - Cossato (Biella)